

Verksamhetsberättelse och årsredovisning 2023



Norrtulls Sportklubb

Innehåll

4	Ordförande har ordet
6	Multisport
8	Pensionärspingis
10	Anläggningsfrågan
12	Lokalen på Sveavägen
14	Fysträning
16	Förvaltningsberättelse
22	Flerårsöversikt
23	Resultaträkning
24	Balansräkning
25	Noter



STRA

23

SHYLOH

77

8

SELYA

2

ALY

25

Ordförande har ordet



En klubb för alla – viktigare än någonsin

Idrott och föreningsliv utgör viktiga grundpelare i ett välmående samhälle. I en orolig tid med gängkriminalitet, lågkonjunktur och krig i Europa är aktörer som Norrtulls SK viktigare än någonsin.

Under det gångna året har klubben ytterligare stärkt positionen som social urkraft i Stockholms innerstad med närmare 2 700 aktiva spelare. Extra glädjande är att samtliga fyra idrotter växer i antal aktiva utövare.

Mottot "En klubb för alla" har tagit nya uttryck under 2023 genom lyckade satsningar såsom multisportläger, pensionärspingis, motionsfotboll för vuxna samt fysträning öppen för alla spelare över 10 år oavsett idrott.

Arbetet med fokus på integration har fortsatt hög prioritet, sedan starten har 450 nyanlända ungdomar deltagit i verksamheten. Under 2023 har klubben utvecklat verksamheten vidare och lagt grunden för ett tre-årigt samarbetsprojekt med Kista SC i syfte att minska fördomar mellan barn, föräldrar och ledare i inner- och ytterstaden. Projektets finansiering är säkrat via bidrag, en bekräftelse på att klubbens arbete inom området är relevant och uppskattat.

Att växa som verksamhet är dock alltid en utmaning, under året som gått har detta tagit sig olika uttryck.

Bristen på anläggningar, såväl idrottshallar som utomhusytor, är en ständig utmaning och närmast en existentiell fråga för klubbens verksamhet. Under 2023 har klubben varit mycket aktiv i dialogen med stadens styre, såväl politiker som tjänstemän. Tillsammans med andra innerstadsklubbar har vi genomfört rundabords-samtal och enskilda möten för att åstadkomma konkret förändring, framför allt i syfte att förmå Stockholms Stad att öppna upp alla kommunala idrottshallar för föreningslivet. Glädjande är att NSK fått stor medial uppmärksamhet för bristen på anläggningen, såväl lokalt som på riksplanet.

Inför 2023 satsade klubben på en egen lokal på Sveavägen, främst för att skapa bättre förutsättningar för bordtennisen. Lokalen har även möjliggjort satsningen på fysträning och pensionärspingis. Ekonomiskt har lokalen varit en utmaning under 2023, men för kommande år är finansiering löst tack vare ett dedikerat arbete med att hyra ut tid som inte används av NSK.

Organisation har varit ett annat område i fokus under det gångna året. I samband med årsmötet 2023 lämnade klubbens mångåriga trotjänare, Martin Carlon, rollen som arvoderad ordförande och klubbchef. Den nyvalda, och helt ideella styrelsen, rekryterade en klubbchef som tyvärr fick lämna sin roll vid årsskiftet. Under kommande verksamhetsår kommer organisationsutveckling fortsatt vara ett prioriterat område.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla föräldratränare, lagledare, kassörer och andra ledare som engagerar sig i våra lag och idrotter. Utan er skulle ingenting vara möjligt. Ni är klubbens sanna hjältar. TACK!



Daniel de Sousa, Ordförande

Multisport



Under 2023 gjorde en NSK en satsning på multisportande, med syfte att få fler att upptäcka möjligheten att hålla på med flera sporter samtidigt. Att kombinera flera sporter samtidigt har flera fördelar. Den mångsidighet och bredd som kommer med multiidrottande kan vara både roligt och utvecklande fysiskt, mentalt och socialt. Något som lägger grund för långsiktigt idrottande.

Forskningsunderlaget stärker tydligt multiidrottande och senare specialisering. Barn som multiidrottar och inte specialiserar sig innan puberteten presterar jämnare, har färre skador och fortsätter idrotta längre. Det har även visat sig öka chansen till idrottslig framgång då barnet får tid att hitta en idrott som de tycker om samtidigt som de utvecklas.

Satsningen inleddes med en Multisportfest. Under fredagen 8 september på Haga BP samlades hundratals barn och unga och testade på klubbens alla idrotter, fotboll, bordtennis, innebandy och handboll. På plats visade klubbens ledare allt från hur man gör en backhand i bordtennis, till hur man skjuter med innebandyklubban

och ett flertal andra roliga aktiviteter. Kvällen blev en riktig succé och det var fantastiskt att så många kom för att testa på nya idrotter under kvällen.

Under höstlovet fortsatte satsningen genom att klubbens höstlovsläger blev ett multisportläger. Traditionellt har klubben haft separata läger för respektive sport. Men nu var tanken att alla deltagarna under veckan skulle få testa på alla sporter. Under veckan samlade vi totalt 117 deltagare, vilket visar på intresset och potentialen som finns i multisportande.

Edvin, dåvarande sportchef i handboll visar upp handbollstrix.



Pensionärspingis



Under mars månad introducerade NSK pensionärspingis på Svea Center. Från början hölls träningarna en gång i veckan, men det stora intresset ledde till att klubben snabbt utökade till två träningstillfällen per vecka.

Under träningarna samlas ett gäng pingisentusiaster; från nybörjare som tidigare bara spelat pingis under kafferasterna på jobbet till mer erfarna spelare med flera års erfarenhet.

Träningarna leds av erfarna ledare från NSK, som inte bara fokuserade på att förbättra deltagarnas tekniska färdigheter såsom forehand och backhand, topspin och backspin, fotarbete och servar, utan också på att skapa en inkluderande och social atmosfär. Den här kombinationen av teknisk träning och social samvaro gjorde att träningarna snabbt blev mycket omtyckta bland deltagarna.

Varje träningspass avslutas med en gemensam stund för fika och samtal. Det var under dessa stunder som deltagare fick chansen att lära känna varandra bättre

och knyta nya vänskapsband. För många blev dessa stunder lika viktiga som själva pingisträningen, och de utgjorde en viktig del av den övergripande upplevelsen av att vara en del av NSK.

Den positiva atmosfären och gemenskapen som byggdes upp under träningarna fick flera deltagare att överväga att börja tävla, och en del valde till och med att delta i pensionärs-DM och andra lokala tävlingar. Dessa tävlingar bidrog ytterligare till att stärka gemenskapen inom gruppen och gav deltagarna möjlighet att testa sina färdigheter i en mer tävlingsinriktad miljö.

För NSK är pensionärspingisträningarna en viktig del av klubbens övergripande vision och arbete för att vara en klubb för alla.



Anläggningsfrågan



Likt tidigare är anläggningsbristen på Norrmalm och i Stockholm stor. Bristen på idrottsytor får stora konsekvenser för barn och ungdomars förutsättningar att idrotta.

Under året har NSK varit en ledande aktör i att driva frågan framåt. Med Kristina Alvendal i spetsen har frågan flertalet gånger nämnts i media och diskussioner med politiker har förts. Föreningens företrädare har träffat såväl stadsdelsnämndens ordförande som idrottsnämndens ordförande för att informera om föreningens allvarliga brist på lokaler och anläggningar. Vi har mötts av stor förståelse för vår situation, men också fått veta att det dröjer lång tid innan behoven kan tillgodoses. Diskussionen pågår fortsatt om att öka tillgängligheten inom de kommunala skolornas lokaler på lov, kvällar och helger.

I september publicerades en artikel i Mitt i Stockholm att 35 av stadens idrottshallar står tomma. Bland annat intervjuades NSK:s sportchef i bordtennis, Daniel Schaffer, om problematiken kring bristen på idrottshallar och hur

de bedrivs. Följt utav det gjorde TV4 ett reportage om hallbristen. Sedan dröjde det inte länge innan Lilla Sport- spegeln gjorde ett reportage, där barnens perspektiv lyftes fram.

I slutet av november bjöd NSK in till ett rundabordssamtal om hur vi ökar antalet idrottsytor genom att använda de lokaler som redan finns. Under rundabordssamtalet diskuterades även om skolor som delvis har öppet ofta är helt stängda på helger och lov. Under kvällen närvarade företrädare från Stockholms stads idrottsnämnd och utbildningsnämnd samt företrädare från flera av Stockholms idrottsklubbar. Under diskussionerna fick klubbarna en möjlighet att berätta om sina förutsättningar att bedriva verksamhet i anläggningsbristen och vilka konsekvenser det får. Både gällande kvaliteten på träningarna och möjligheten att ta emot alla som vill idrotta. Därefter vidtog en öppen diskussion där alla politiska företrädare fick komma till tals. I slutet av samtalet kom deltagarna överens om att ses igen under våren 2024 för att ta frågan vidare.

Anläggningsfrågan är fortsatt en ständig utmaning för NSK. Men under 2023 har frågan fortsatt lyfts och tagits vidare. Viktigt framåt blir att politiker och staden arbetar tillsammans med att gå från ord till handling och faktiskt skapa bättre idrottsliga förutsättningar.

Rundabordssamtalet 29/11 2023



Lokalen på Sveavägen



Under 2023 har lokalen Svea Center på Sveavägen som NSK driver blivit navet för en betydande kvalitetshöjning inom klubben. Den har inte bara möjliggjort en ökning av antalet träningstillfällen utan även höjt standarden på själva träningarna. Genom att erbjuda en mängd aktiviteter såsom privatträningar, pensionärspingis, fysträning och uthyrning har lokalen blivit en viktig resurs för klubben som konstant brottas med bristen på anläggningar.

Inom bordtennisen har lokalen spelat en avgörande roll i att skapa möjligheter till privatträningar. Genom dessa träningar har klubben kunnat erbjuda sina pingisspelare en betydande fördel. Oavsett om det handlar om elitsatsande spelare som strävar efter att finjustera sina färdigheter eller nybörjare som vill lära sig grunderna, så har privatträningarna blivit ett omtyckt träningserbjudande. Under träningarna sätts spelarens individuella behov och utveckling i centrum, med fokus på teknik och fotarbete genom bollådeträning. Den intensiva och effektiva träningsformen har möjliggjort en betydande utveckling för spelarna och bordtennissektionen.

Fysträning har också varit en viktig komponent i klubbens verksamhet, särskilt under perioder när väderförhållandena har gjort att många utomhusplaner varit otillgängliga. Genom att erbjuda fysträningar i lokalen har klubben kunnat säkerställa att medlemmarna får regelbunden fysisk aktivitet. Både under försäsongen och under säsongen har dessa träningspass varit populära och välbesökta av spelare från olika sporter, vilket skapar en dynamisk och motiverande träningsmiljö.

Under året påbörjade även klubben ett samarbete med Vanadissskolan. Genom att hyra ut lokalen två dagar i veckan till skolan har klubben kunnat öka nyttjandegraden av lokalen samtidigt som de har bidragit till skolans aktiviteter. Detta samarbete har inte bara gynnat klubben genom ökad användning av lokalen utan även skapat en meningsfull och positiv koppling till skolan och dess elever.

Lokalen på Sveavägen har inte bara blivit en central plats för träning och aktivitet utan också en symbol för hur klubben kontinuerligt strävar efter att förbättra och utveckla sin verksamhet. Genom att erbjuda mångsidiga aktiviteter och samarbeten har klubben inte bara gynnat sina egna medlemmar utan också stärkt sina band med lokalsamhället.

Lokalen
rymmer sex
pingisbord



Fysträning



I slutet av 2022 blev det klart att NSK skulle börja bedriva fysträningar i lokalen på Sveavägen. Under 2023 inledes träningarna och riktade sig till alla spelare från 10 år och uppåt, oavsett idrott, som vill utveckla sina egenskaper inom styrka, snabbhet, koordination, explosivitet med mera.

Beslutet att inkludera fysträning motiverades av flera fördelar, bland annat likheterna med multiidrottande, vilket erbjuder en mångsidig träning och minskar risken för skador. Under vinterperioden visade sig detta vara särskilt fördelaktigt för fotbollsspelarna inom klubben, då det tillät dem att fortsätta träna trots ogynnsamma väderförhållanden. Dessutom upplevdes fysträningarna vara populära bland spelarna från andra idrotter, vilket inte bara främjade gemenskapen utan även möjliggjorde för spelarna att skapa nya vänskapsband utanför sina vanliga träningsgrupper.

Träningarnas innehåll fokuserar på lekfullhet, allsidig rörelse och kvalitet. Dessa fokusområden valdes för att ge spelarna en funktionell träning som skulle gynna

dem oavsett vilken idrott de utövar. Tränarna lägger stor vikt vid att säkerställa korrekta rörelser för att minimera risken för skador. Dessutom är träningarna anpassade efter ålder och individ för att beakta de olika fysiska förutsättningarna och mognadsnivåerna hos deltagarna. Detta ger varje individ möjlighet att utmana sig själv på en nivå som känns bekväm och lämplig för dem.

En central tanke bakom träningarna är att bevara lekfullheten för att säkerställa att deltagarna finner dem både roliga och givande både på idrottslig och social nivå. Genom att upprätthålla denna lekfulla atmosfär skapas en positiv inställning till träningarna, vilket i sin tur ökar motivationen och engagemanget hos deltagarna.

Införandet av fysträning i NSK:s verksamhet har inte bara erbjudit spelarna en mångsidig och skadeförebyggande träning, utan också främjat gemenskapen och vänskapsbanden mellan spelarna från olika idrotter. Med fokus på lek, mångsidiga rörelser och individanpassning har fysträningen blivit en välkomnande och givande del av klubben för alla deltagare.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Norrtulls Sportklubb (802005-6159) är medlemmar i Riksidrottsförbundet och anslutna till idrottsförbunden för våra respektive idrotter. Vår vision är att vara en klubb för alla, som genom en högkvalitativ idrottslig och social verksamhet anordnar träningar, matcher, läger, turneringar och tävlingar där alla får vara med, är lika värda och alla får idrotta på sina egna villkor.

I slutet av 2023 hade klubben 3371 medlemmar varav 2697 spelare (+8,8%) och under året har medelantalet anställda varit på 13,9 personer. Med detta stora antal spelare är NSK en av Sveriges största idrottsföreningar.

Fotboll

Damlaget gjorde sin första säsong i division 4 där laget lyckades stanna kvar i serien och var i slutändan nära att avancera till division 3.

Herrlaget som också avancerat till division 4 lyckades för första gången bibehålla sin plats i serien. Säsongens största bedrift var att man tog sig till semifinal i Stockholm Cup mot Nacka FC där man åkte ut på straffläggning.

Ungdomsverksamhetens ledare är fördelade med cirka 150 föräldratränare (åldrarna 7-12 år) och cirka 60 arvoderade ledare (3-6 år & 13-19 år).

Ungdomsverksamheten (7-19 år) hade i slutet av året 1161 spelare (+3%). Sett över hela året har fotbollssektionen haft 1342 spelare mellan åren 7-19 år i verksamheten. I ung-

domsverksamheten ökade antalet arvoderade kvinnliga ledare i lag från 3 till 7, vilket innebar att andelen kvinnliga ledare i dessa lag vid årets slut uppgick till 21%. Exempelträningar hölls vid 3-4 tillfällen för respektive lag i åldersgrupperna 8-9 år. Kansliets närvaro på och stöd i samband med träningar ökade för alla grupper, genom att NSK under 2023 delade upp ungdomsansvaret från en till tre personer. För lagen i spelformen 7v7 tillkom Javier Villegas Wnuk. Daniel Bergfors blev ansvarig för lagen på 9v9 och 11v11 och Carl Hamnesjö för lagen som spelar 3v3 och 5v5.

Uppstartslagen, åldersgruppen 2016, satsades det ytterligare resurser på, i form av att en erfaren tränare arvoderades för att ge extra stöd till lagets tränare i samband med träningar.

I knattemini-verksamheten deltog 805 spelare under sommaren (+4%) och 307 spelare under vintern. Konceptet "ur och skur" för knattar som vill spela utomhus året om fortsatte.

Utöver den ordinarie verksamheten bedrevs läger under sport-, påsk-, sommar- och höstloven. Under våren spelades NSK-cupen och på hösten spelades NSK-höstcup.

Antal serielag	2023		2022	
	Flick	Pojk	Flick	Pojk
5-spel (8-9 år)	7	24	4	21
7-spel (10-12 år)	8	16	9	20
9-spel (13-14 år)	5	12	3	8
11-spel (15-19 år)	1	4	2	6
	21	56	18	55

Bordtennis

I slutet av året hade bordtennisen 304 spelare (+7%). Under hela 2023 har bordtennissektionen haft 382 spelare hos sig. NSK deltog med tre herrlag i det nationella seriespelet för 2022/2023. A-laget slutade fyra i Division 1, B-laget kom tvåa i Division 2 med lika många poäng som ettan men med sämre match-skilnad och Division 3-laget vann serien och avancerade till Division 2-spel för nästa säsong. Även Division 4-laget vann sin distriktsserie och har därmed gått upp i Division 3, vilket betyder att NSK har fyra lag i det nationella seriesystemet säsongen 2023/2024.

Klubbens barn- och ungdomsspelare hade ännu ett framgångsrikt år med flera medaljer på Sweden Tour tävlingar och 19 kvalificerade spelare på ungdoms-SM (elva förra året) varav tre tjejer (en förra året) samt fyra kvalificerade spelare på senior-SM. Melker Johansson har varit uttagen till flera internationella tävlingar i ungdomslandslaget, bland annat till Euro Mini Champs, motsvarande EM för 13-åringar. Flera unga spelare har börjat tävla, vi hade hela 134 licensierade spelare under säsongen 2022/2023.

Bordtennisen arrangerade även läger på alla skollov, flera extra träningar på helgerna samt två tävlingar i form av Stockholm Open i maj och Norrtullslaget i november.

Under året startades pingisverksamhet för seniorer 65+ år. Verksamheten började under våren med 13 aktiva spelare som tränade en gång i veckan och har utökats till 20 aktiva till hösten med två träningstillfällen per vecka.

Antal bordtennis-licenser

	2022-23		2022-22	
	Flick	Pojk	Flick	Pojk
Barn/ungdom	10	96	12	73
Senior	0	28	0	22
	10	106	12	95

Innebandy

I slutet av året hade innebandyn 280 spelare (+11,5%). Sett över hela året har man haft 289 spelare i verksamheten. Under säsongen 22/23 hade NSK nio lag i seriespel, varav två var flicklag. Det är två lag fler än föregående säsong. Under året genomfördes läger på alla loven. Linus Söderlund anställdes som sportchef i innebandy från juni till december och tjänstens omfattning ökade till 35% från att tidigare varit 25%.

Handboll

Handbollssektionen hade i slutet av året 75 spelare (+74%). Under hela 2023 har handbollen haft 88 spelare. Spelarna har varit fördelade på sju aktiva grupper i barn- och ungdomsverksamheten och en motionsgrupp för vuxna. Totalt hade grupperna två lag i seriespel under året.

Integration

Under året har 121 nyanlända spelat i klubben. Totalt har spelarna tillhörande integrationsarbetet gjort 2651 träningar. Dessutom har flera kopplade till integrationsarbetet tagit steget till att bli tränare, under 2023 ledde de 798 träningar sammanlagt.

Sedan 2022 har NSK bedrivit träningar för barn och familjer som flytt kriget i Ukraina. Under 2023 fortsatte träningarna under våren och avslutades efter höstlovet. Detta då behovet av träningarna inte var lika stort som tidigare. Alla spelare på dessa träningar erbjuds en plats i klubbens ordina-

rie verksamhet. Cirka 17 spelare från Ukraina spelar i våra ordinarie lag.

Under året fortsatte klubbens samarbete med Kista SC. NSKs F12 Röd genomförde två träningsdagar med Kista SC, en på Bellevue BP och en på Akalla By BP. Samarbetet med Kista SC är fortsatt viktigt för klubben med syfte att minska fördomar mellan spelare, ledare och föräldrar i de båda klubbarna. Under året planerades även för ett utökat samarbete klubbarna emellan där tanken att barnen, ledarna och föräldrarna ska delta i ett tre-årigt samarbetsprojekt med fler träningsdagar, aktiviteter och utbildningar. I slutet av året blev det klart att Gålöstiftelsen hjälper till att finansiera projektet.

NSK riktar ett stort tack till alla som hjälper till i klubbens integrationsarbete. Allt från att skänka urvuxna kläder till finansiärer som möjliggör den dagliga driften av arbetet och särskilda projekt. Och stort tack till alla våra ledare! Under året blev också NSK nominerat till Vilirare-stipendiet för integrationsarbetet.

Fysträning

Under 2023 inledde NSK fysträning i lokalen på Sveavägen 135. Fysträningarna genomfördes under tre perioder under året. Under vecka 2-13 hade klubben 138 deltagare, vecka 17-22 var det 28 och vecka 45-50 var det 106 deltagare.

Påverkansarbete

Under 2023 har NSK fortsatt lyft anläggningsbristen för både media och politiker. Under hösten rapporterade Mitt i Stockholm att 35 av stadens idrottshallar står tomma. Även TV4 och Lilla Sportspegeln gjorde varsitt reportage i frågan.

Under november arrangerades ett rundabordssamtal på NSK:s kansli kring hur vi ökar antalet idrottsytor genom att använda de lokaler som redan finns. Under samtalet närvarande politiker som Johan Heinonen (S) från idrottsnämnden, Mikael Peterson, (C) från idrottsnämnden och Andrea Hedin, (M) utbildningsnämnden oppositionsborgarråd, samt andra intressenter som Lars Ekholmer, Stockholms Fotbollsförbund och Leif Karlsson från Idrottsinitiativet samt representanter från klubbarna Hammarby IF, Norrtulls SK och KFUM Central.

Företrädare för föreningen har även haft individuella möten med ordföranden för Idrottsnämnden samt den nya stadsdelsnämnden för Östermalm/Norrmalm. Vi möter en stor förståelse för vår situation, men får också erkännanden om att det kommer att ta tid för Stockholm stad att bygga ikapp bristen på idrottsanläggningar.

Götsénstipendiet

Stipendiet delades under 2023 ut till Olivia Persson och Eddie Bell som stuckit ut som framstående unga tränare i klubben. De tilldelades 3000 kr vardera för sina insatser.

Årsmöte

Årsmötet är klubbens högst beslutande organ där alla röstberättigade medlemmar har möjlighet att medverka och påverka klubbens utveckling. Till årsmötet 2023, den 3/4, lämnades inga motioner in. På årsmötet väljs en styrelse som ansvarar för klubbens förvaltning fram till och med nästa årsmöte.

Ett extra årsmöte hölls den 22/5 för att rösta igenom styrelsens förslag till nya stadgar. Stadgarna röstades igenom med kvalificerad majoritet på ordinarie och extra årsmötet.

Styrelse

Vid ordinarie årsmötet 3 april 2023 valdes:

Daniel de Sousa	Ordförande	Nyval
Jenny Bobille-Vaucher	Ledamot	Omval
Niklas Nordström	Ledamot	Nyval
Mats Gleisner	Ledamot	Nyval
Liz Holmqvist	Ledamot	Ett år kvar
Peter Sellin	Suppleant	Omval
Olof Svensson	Suppleant	Omval
Marcus Andersson	Suppleant	Nyval
Therese Hammar	Suppleant	Omval

Vid det extra årsmötet 22 maj då nya stadgar beslutades valdes följande personer in att bli ordinarie styrelseledamöter:

Peter Sellin
Olof Svensson

Vid det extra årsmötet 22 maj då nya stadgar beslutades valdes följande person till vice ordförande:

Niklas Nordström

Följande personer ingår i styrelsen efter de två årsmötena:

Daniel de Sousa	Ordförande
Niklas Nordström	Vice ordförande
Jenny Bobille-Vaucher	Sekreterare
Liz Holmqvist	Kassör
Mats Gleisner	Ledamot
Peter Sellin	Ledamot
Olof Svensson	Ledamot
Marcus Andersson	Suppleant
Therese Hammar	Suppleant

Under året har styrelsen haft följande möten:

Datum	Antal	Kommentar
8/2	5+3	
8/3	5+3	
22/3	5+2	Digitalt
4/4	5+2	Konstituerande
24/4	5+1	
24/5	6	
23/8	7+1	
27/9	7+1	
25/10	6+1	
15/11	6+1	
6/12	7+1	
14/12	6+1	Digitalt

Utöver ovan möte har styrelsen genomfört en planeringsdag den 14 oktober 2023.

Valberedning

Vid årsmötet 3/4 2023 valdes följande till valberedningen:

Anders Tapper	Ordförande	Omval
Krister Insulander	Ledamot	Omval
Kristina Alvendal	Ledamot	Nyval

Revision

Vid årsmötet 3/4 2023 valdes följande som klubbens revisor:

Johan Apel	Revisor	Omval
------------	---------	-------

Organisation

I samband med årsmötet 2023 lämnade föreningens långvarige klubbchef Martin Carlon sin tjänst. Därefter tillsattes en interim klubbchef, följt av en nyanställning som varade till mitten av december.

Utöver klubbens anställda personal har klubben cirka 300 ideellt arbetande tränare och lagledare som gör en ovärderlig insats för klubben och alla spelare. Utan dessa skulle klubben inte kunna fungera så väl som den gör. Dessutom arvoderar klubben cirka 100 ledare som också gör en fantastisk insats för klubben. Många av dessa är unga och får genom NSK sitt första arbete.

Följande personer har arbetet i klubben under hela 2023:

David Mattsson	100%	Sedan 2016
Mia Sjöström	25%	Sedan 2018
Carl Hamnesjö	100%	Sedan 2020
Ragnar Lagerbäck	100%	Sedan 2021
Pernilla Tappert	25-50%	Sedan 2022
Elias Qalandari	100%	Sedan 2021
Daniel Schaffer	100%	Sedan 2022
Jacob Stephen Kallin	100%	Sedan 2022
Daniel Bergfors	100%	Sedan 2022
Henrik Axelsson	100%	Sedan 2022
Dmitrijs Petrenko	100%	Sedan 2022
Edvin Fasth	25-50%	Sedan 2022

Följande personer anställdes under 2023:

Jan-Eric Lien	100%	Från september
Linus Söderlund	35%	Från juni
Joel Falk	100%	Från augusti
Javier Villegas Wnuk	100%	Från augusti
Anders Tapper	25%	Från mars

Följande personers anställningar upphörde under 2023

Rasmus Engström	25%	Avslut juni
Jan-Eric Lien	100%	Avslut december
Marko Orre	100%	Avslut juni
Marcos Ericsson	100%	Avslut augusti
Manuel Reza	100%	Avslut juli
Linus Söderlund	35%	Avslut december
Anders Tapper	25%	Avslut september
Martin Carlon	100%	Avslut april

Nyckeltal: Antal anställda

	2023	2022
Medelantalet anställda	13,9	13,2
varav män	12,7	12,7
Antal styrelseledamöter (suppleanter)	7 (2)	5 (5)
varav män	5 (1)	2 (4)

Flerårsöversikt

Klubben har de senaste åren haft en stabil ekonomisk utveckling som föranledde flertalet satsningar under 2022 i form av sportchefer och lokalen på Sveavägen. De satsningarna där intäkterna ännu inte möter utgifterna i kombination med omsättningen i klubbledningen förklarar till stor del 2023 års negativa resultat.

Ur ett ekonomiskt perspektiv blir fokus för 2024 att åter hitta en bättre balans mellan klubbens intäkter och utgifter för att framåt fortsätta leverera idrottsverksam-

het med kvalitet. Parallellt pågår arbete med påverkansarbete kring tillgång på anläggningar för att ge klubben bättre förutsättningar för att bedriva idrott.

Under 2023 har även nya avtal avseende material tecknats med Unisport och Stiga sports. Verksamheten har kollektivavtalsanslutits och en ny kommunikationsplattform avseende samarbeten har tagits fram. Satsningar som bedöms ge klubbens goda förutsättningar framåt.

År	2023	2022	2021	2020	2019
Antal spelare	2 697	2 479	2 598	2 185	2 294
Medelantalet anställda	13,9	13,2	8,8	9,2	8,1
År (tkr)	2023	2022	2021	2020	2019
Medlemsavgifter	8 519	7 611	6 966	6 078	5 496
Bidrag	2 438	2 462	1 908	2 093	1 967
Nettoomsättning	2 868	2 458	1 830	2 139	2 025
Årets resultat	-787	55	1 377	511	271
Eget kapital	1 816	2 603	2 548	1 171	660
Balansomslutning	3 711	4 239	3 791	2 444	2 332
Soliditet (%)	48,9	61,4	67,2	47,9	28,3

Förslag till resultatdisposition

Balanserat resultat	2 603 011
Årets resultat	-787 221

i ny räkning överföres 1 815 791

Resultaträkning

Resultat och ställning

Verksamheten gör ett negativt resultat 2023 och som beskrivs under flerårsöversikten förklaras det till stor del av satsningar på lokal och personal som ännu inte möts i intäktssidan samt omsättning i klubbledningen. Resultatmålet i Strategi 2025 om 5 % nås alltså inte 2023. I resultatet ryms också ett positivt netto från lagkassorna där både intäkter och kostnader bokförs via klubben.

Kostnaderna uppgick totalt till 15,6 mkr 2023. De största kostnadsökningarna var på personal- och lokalsidan. Klubben har

under andra halvan av året ökat intäkterna kopplat till lokalen på Sveavägen vilket ger bättre täckning 2024.

Klubbens intäkter ökade med över 2 miljoner kr (17%) till 14,8 miljoner kr och målet om 15 % omsättningsökning i Strategi 2025 nås. Medlemsintäkterna ökade med cirka 900 tkr. Övriga intäktsökningar hänförs bland annat till lagkassor och lokalen på Sveavägen.

	Not	2023	2022
Föreningens intäkter			
Medlemsavgifter	2	8 518 709	7 611 009
Bidrag	3	2 438 476	2 461 665
Nettoomsättning	4	2 867 587	2 457 630
Övriga intäkter		1 014 603	143 960
Summa intäkter		14 839 375	12 674 264
Föreningens kostnader			
Idrottsverksamhetens kostnader		-2 946 285	-2 047 204
Personalkostnader	5	-10 188 194	-8 726 556
Övriga kostnader	6	-2 492 343	-1 845 503
Summa kostnader		-15 626 822	-12 619 263
Verksamhetsresultat		-787 446	55 001
Resultat från finansiella poster		225	-426
Årets resultat		-787 221	54 575

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter annans fast.		133 905	156 223
Inventarier		27 202	54 404
Summa anläggningstillgångar	7	161 107	210 627
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		0	0
Övriga fordringar		217 360	181 925
Förutbet kostn/upplupna int	8	487 517	627 678
		704 877	809 603
Kassa och bank	5	2 845 290	3 218 944
Summa omsättningstillgångar		3 550 167	4 028 547
SUMMA TILLGÅNGAR		3 711 274	4 239 174
SKULDER OCH EGET KAPITAL			
Eget kapital			
Balanserat resultat		2 603 011	2 548 436
Årets resultat	5	-787 211	54 575
		1 815 791	2 603 011
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		217 273	132 428
Skuld erhållna, ej utnyttjade bidrag		318 150	436 232
Övriga skulder		41 612	235 502
Upplupna kostn/förutbet int	9	1 318 448	832 001
		1 895 483	1 636 163
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		3 711 274	4 239 174

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsbokslutet har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2017:3 om årsbokslut samt Riksidrottsförbundets rekommendationer.

Medlemsavgifter

I medlemsavgifter ingår såväl medlemsavgifter i föreningen och samtliga terminsavgifter för att kunna delta i aktiviteterna för respektive idrott.

Bidrag

Bidrag som saknar koppling till ett specifikt ändamål kostnadsförs direkt. Bidrag som erhållits för ett specifikt ändamål kostnadsförs i samband med att bidragets ändamål är uppfyllt.

Övriga intäkter

Övriga intäkter är intäkter som inte är primära för organisationen såsom uthyrningsintäkter eller olika typer av arvoden.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader är uppdelade i idrottsverksamhetens kostnader, personalkostnader och övriga kostnader.

I idrottsverksamhetens kostnader ingår alla kostnader som är nödvändiga för att bedriva alla delar av den idrottsliga verksamheten. Här ingår kostnader såsom serieavgifter, plan- och hallhyror, domarkostnader, kostnader för förbrukningsmaterial, arrangemangskostnader, osv.

Personalkostnader och övriga kostnader fördelas under not 5 respektive not 6.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Av förenklingskäl kostnadsförs inventarier av mindre värde (20 000 kr) samma år som de anskaffas.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Förbättringsutgifter på annans fastighet 10 år
Inventarier 5 år

	2023	2022
Not 2 Medlemsavgifter		
Medlemsavgifter	1 007 700	846 650
Deltagaravgifter fotboll	5 526 059	5 035 934
Deltagaravgifter bordtennis	982 200	1 070 475
Deltagaravgifter innebandy	725 300	559 550
Deltagaravgifter handboll	190 250	98 400
Deltagaravgifter övriga	87 200	0
	8 518 709	7 611 009
Not 3 Bidrag		
Kommun	542 825	925 158
Region	0	0
Stat/RF/Förbund	1 323 533	1 126 065
Övriga bidrag	572 118	410 442
	2 438 476	2 461 665
Not 4 Nettoomsättning		
Idrottsverksamhetens intäkter	2 557 586	2 090 606
Sponsorintäkter	135 517	217 314
Försäljningsintäkter	174 484	149 710
	2 867 587	2 457 630
Not 5 Lagkassor		
<i>Lagkassors del av klubbens ekonomi</i>		
Övringa intäkter	586 371	21 785
	586 371	21 785
Idrottsverksamhetens kostnader	-374 521	-27 981
Övriga kostnader	-11 760	-438
	-386 281	-28 419
Resultatbidrag	200 090	-6 634
<i>Lagkassornas tillgångar vid årets slut</i>		
Kassa och bank	292 850	8 015
	292 850	8 015
Not 6 Personalkostnader		
Löner och andra ersättningar	7 319 379	5 901 603
Styrelsearvode	170 425	661 513
Arbetsgivaravgifter	2 046 249	1 623 780
Pensionskostnader (inkl särskild löneskatt)	404 737	337 881
Övriga personalkostnader	247 404	201 779
	10 188 194	8 726 556

	2023	2022
Not 7 Övriga kostnader		
Lokalkostnader	1 485 239	742 638
Inköp till försäljning	432 266	527 763
Administrationskostnader	348 697	403 449
Övriga externa kostnader	176 621	122 133
Avskrivningar	49 520	49 520
	2 492 343	1 845 503
 Not 8 Anläggningstillgångar		
Ingående anskaffningsvärden	659 110	659 110
Årets inköp	0	0
Utgående anskaffningsvärden	659 110	659 110
Ingående avskrivningar	-448 483	-398 963
Årets avskrivningar	-49 520	-49 520
Utgående avskrivningar	-498 003	-448 483
Redovisat värde	161 107	210 627
 Not 9 Förutbetalda kostnader/upplupna intäkter		
Förutbetald hyra	307 938	226 562
Förutbetalda kostnader	44 274	29 700
Upplupna intäkter	135 305	371 416
	487 517	627 678
 Not 10 Förutbetalda intäkter/upplupna kostnader		
Skatter och sociala avgifter	436 485	388 214
Förutbetalda intäkter	270 666	369 875
Upplupna kostnader	611 297	73 912
	1 318 448	832 001



N·S·K
19³⁰/₇ 26



En klubb för alla

www.norrtullssk.se

kansli@norrtullssk.se

Tre Liljor 3, 113 44 Stockholm